

**AIRBUS**  
Société par Actions Simplifiée  
Au capital de 3 581 336 Euros  
Siège social: 2, rond-point Emile Dewoitine  
31700 Blagnac  
RCS Toulouse 383 474 814  
(la « **Société** »)

---

**PROCÈS VERBAL DES DECISIONS DU PRESIDENT  
EN DATE DU 25 NOVEMBRE 2025**

---

Monsieur Guillaume Faury, Président de la Société, conformément aux dispositions de l'article 13 des statuts de la Société, a pris les décisions suivantes:

- Prise d'acte de la fin du mandat de Monsieur Christian Scherer en qualité de Directeur Général de la Société,
- Nomination de Monsieur Lars Wagner en qualité de Directeur Général de la Société,
- Délégation de pouvoir en vue de la réalisation des formalités

**PREMIÈRE DÉCISION: Prise d'acte de la fin du mandat de Monsieur Christian Scherer en qualité de Directeur Général de la Société**

Le Président prend acte de la fin du mandat de Monsieur Christian Scherer en qualité de Directeur Général de la Société effective à compter du 1er novembre 2025.

**DEUXIÈME DÉCISION: Nomination de Monsieur Lars Wagner en qualité de Directeur Général de la Société**

Le Président nomme Monsieur Lars Wagner, demeurant :

[...]

en qualité de Directeur Général de la Société, avec prise d'effet au 1 janvier 2026 et pour une durée indéterminée.

Le Président décide par ailleurs que Monsieur Lars Wagner ne percevra aucune rémunération au titre de son mandat de Directeur Général.

Lars Wagner accepte les fonctions qui viennent de lui être confiées et déclare satisfaire à toutes les conditions requises par la loi et les règlements en vigueur pour exercer lesdites fonctions.

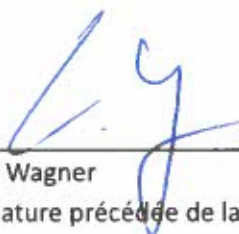
### TROISIÈME DÉCISION: Délégation de pouvoir en vue de la réalisation des formalités

Le Président délègue tous pouvoirs à Lextenso, Paroi Nord, 1 Parvis de La Défense 92 044 Paris — La Défense et à tout porteur d'un extrait ou copie du présent procès-verbal à l'effet d'accomplir toutes formalités nécessaires auprès du registre du commerce et des sociétés de Toulouse (y compris par voie dématérialisée avec signature électronique), notamment dans le cadre de la mise à jour de l'extrait K-bis de la Société et en conséquence, déposer toutes déclarations, pièces et justificatifs, retirer tous récépissés et régler tous frais et droits y afférent et généralement faire le nécessaire.

Fait à Blagnac, le 25 novembre 2025



Guillaume FAURY  
Président



Lars Wagner

Signature précédée de la mention manuscrite "bon pour acceptation de fonctions de Directeur Général"

*bon pour acceptation de fonctions de  
Directeur Général*